

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Činnost a hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu

Activity and Financial Management of the Nonprofit organization in the Area of Sport

Student: Adriana Vajbarová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.

Ostrava 2015

Zadání bakalářské práce

Student: **Adriana Vajbarová**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Činnost a hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu**
Activities and Financial Management of the Non-Profit Organization

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Neziskové organizace v ČR
 3. Analýza činnosti a hospodaření vybrané neziskové organizace
 4. Zhodnocení hospodaření občanského sdružení
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

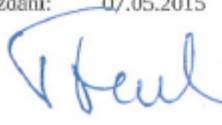
HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 192 s. ISBN 80-86929-04-3.
NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Organizace neziskového sektoru*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.


Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 07.05.2015

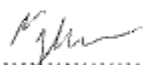

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry




prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

„Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci vypracovala samostatně“.

V Ostravě dne 30.7.2015


.....

Adriana Vajbarová

Obsah

1	ÚVOD	5
2	VYMEZENÍ POJMU NEZISKOVÁ ORGANIZACE V ČR.....	7
2.1	Postavení neziskových organizací v systému národního hospodářství	7
2.1.1	Členění národního hospodářství podle principu financování	7
2.2	Trojúhelníkový model národního hospodářství.....	8
2.3	Typologie neziskových organizací	10
2.3.1	Charakteristické znaky neziskových organizací	10
2.3.2	Funkce nestátních neziskových organizací.....	11
2.4	Formy neziskových organizací	12
2.4.1	Státní neziskové organizace	12
2.4.2	Nestátní neziskové organizace	13
2.5	Financování činnosti neziskové organizace	21
3	ANALÝZA ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ.....	23
3.1	České asociace Sport pro všechny	23
3.1.1	Organizační struktura	25
3.1.2	Valná hromada	26
3.1.3	Výkonný výbor	26
3.1.4	Statutární orgán	26
3.1.5	Kontrolní komise	27
3.2	Pravidla hospodaření ČASPV	27
3.2.1	Příjmy ČASPV	27
3.2.2	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek.....	28
3.2.3	Účetnictví.....	29
3.2.4	Projekty v roce 2014.....	29
3.3	Analýza hospodaření ČASPV 2010 – 2014	30

3.3.1	Hospodaření v roce 2010	31
3.3.2	Hospodaření v roce 2011	32
3.3.3	Hospodaření v roce 2012	33
3.3.4	Hospodaření v roce 2013	34
3.3.5	Hospodaření v roce 2014	35
3.3.6	Hospodaření v letech 2010 až 2014	36
4	ZHODNOCENÍ ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ	38
4.1	Vývoj nákladů a výnosů ČASPV v období 2010 - 2014	38
4.2	Analýza vybraných nákladů a výnosů za období 2010 – 2014	39
4.2.1	Vybrané výnosy za období 2010 - 2014	39
4.2.2	Vybrané náklady za období 2010 - 2014	41
4.3	SWOT analýza	42
5	ZÁVĚR	46
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	48
	SEZNAM ZKRATEK	50
	Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce	
	SEZNAM PŘÍLOH	

1 ÚVOD

Neziskové organizace zastávají v každé společnosti významné postavení. Nejsou jen „pouhými“ poskytovateli určitého spektra služeb, které nedokáže zajišťovat trh nebo stát prostřednictvím veřejného sektoru, jsou také indikátorem rozvinutosti občanské společnosti.

S účinností od 1. 1. 2014 došlo ke zrušení zákona o sdružování občanů (č. 83/1990 Sb.) novým občanským zákoníkem (č. 89/2012 Sb.). Ze změn, které se týkají problematiky sdružování občanů, na první pohled zaujme především návrat k tradičnímu označení - spolek. Díky tomu se vrací nejenom pojem svým obsahem výstižnější, ale rovněž odpadají problémy se záměnou se sdruženími jak bez právní subjektivity, tak i sdružení právnických osob.

Bakalářská práce řeší téma hospodaření neziskové organizace zabývající se sportem. Konkrétně byl vybrán pro potřeby zpracování bakalářské práce spolek Česká asociace Sport pro všechny (dále jen ČASPV) zabývající se prioritně rekreačním sportem a pohybovými aktivitami rekondičního charakteru. Posláním ČASPV je účinně přispívat ke zdravému vývoji dětí a mládeže, k rozvoji zdravotně orientované zdatnosti a pohybové gramotnosti členů ČASPV i široké veřejnosti. Nabízí všem zájemcům pestrý výběr pohybových aktivit od cvičení předškolních dětí, přes outdoorové aktivity, až k tradičnímu čínskému cvičení.

Cílem bakalářské práce je zhodnocení hospodaření zapsaného spolku Česká asociace Sport pro všechny se zaměřením na klíčové náklady a výnosy za období 2010 – 2014.

K dosažení cíle byly použity metody, které jsou zaměřeny na sběr dat, rešerše odborné literatury, včetně údajů vypovídajících o výsledcích hospodaření ČASPV, deskripce vybraných dat a poznatků, komparační analýza jednotlivých let hospodaření a vymezení získaných poznatků, které jsou vymezeny v rámci SWOT analýzy.

Řešení bakalářské práce bude směřovat k zodpovězení následujících otázek:

- Jak hospodaří ČASPV?
- Které výdaje a výnosy nejvíce ovlivňují výsledek hospodaření?

Bakalářská práce je strukturovaná do pěti kapitol včetně úvodu a závěru. Kapitola druhá nazvaná Neziskové organizace v ČR bude zaměřena na členění národního hospodářství dle dvou principů a to dle principu financování a trojúhelníkového modelu národního hospodářství o podle Victora A. Pestoffa. V další části kapitoly budou uvedeny typologie neziskových

organizací a jejich charakteristika. Budou zde rovněž vymezeny formy neziskových organizací dělících se na státní a nestátní, se zaměřením na zapsaný spolek. Je zde uvedena změna v právní úpravě z občanského sdružení na zapsaný spolek a také náležitosti potřebné k založení, chodu a zániku spolku. Poslední část této kapitoly bude věnována posláním a cílům neziskových organizací a také možnostem jejich financování.

V třetí kapitole s názvem Analýza činnosti a hospodaření vybrané neziskové organizace budou zmíněny základní informace o zapsaném spolku České asociace Sport pro všechny a o činnostech ČASPV, které nabízí všem zájemcům o pohyb a rekreační sport. Budou zde vymezeny pravidla hospodaření vybraného zapsaného spolku a v poslední části budou zanalyzována jednotlivé roky hospodaření za období 2010 – 2014, konkrétně nákladové a výnosové položky a jejich vývoj v období pěti let.

Poslední kapitola s názvem Zhodnocení hospodaření občanského sdružení bude v první části věnována vývoji nákladů a výnosů za období 2010 – 2014. Dále budou zhodnoceny tři vybrané nákladové a výnosové položky ve sledovaném období. V poslední části této kapitoly bude provedena SWOT analýza ke zjištění silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb ČASPV.

2 VYMEZENÍ POJMU NEZISKOVÁ ORGANIZACE V ČR

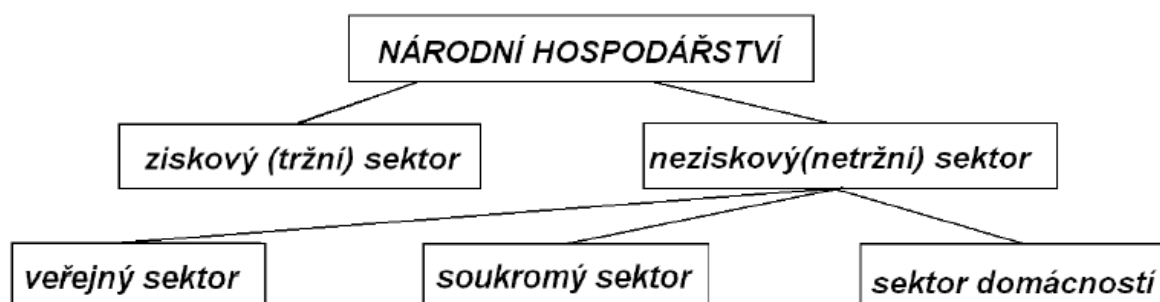
2.1 Postavení neziskových organizací v systému národního hospodářství

Následující kapitola popisuje členění národního hospodářství dle dvou principů a to dle principu financování a dle trojúhelníkového modelu národního hospodářství podle Victora A. Pestoffa.

2.1.1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Pro pochopení principů, na kterých neziskové organizace fungují, a proč vlastně existují, je nesporně důležité znát vymezení prostorů, který je jim určen v rámci národního hospodářství. Tedy vymezení mantinelů, ve kterých mohou vyvíjet svou činnost a při tom plnit svá poslání ve vztahu k občanské společnosti, kterou pomáhají stabilizovat, kultivovat a ve které podporují demokratické principy jeho fungování.

Obr. 2.1 Členění národního hospodářství podle principu financování



Zdroj: TETŘEVOVÁ, L., Veřejná ekonomie, (2008, 26 s)

Jejich pozice v národním hospodářství je poměrně zřejmá při pohledu na jeho členění podle principu financování viz. Obr. 2.1 Toto členění je následující:

Ziskový (tržní) sektor – ta část národního hospodářství, jejíž financování zabezpečují subjekty ziskového sektoru za pomoci prostředků získaných z prodeje statků, které buď produkují, nebo distribuují. Ceny těchto statků vznikají na trzích, a to na základě vzájemné interakce nabídky a poptávky. Pro subjekty operující v rámci tržního sektoru je charakteristické, že primárním cílem jejich fungování je tvorba zisku.

Neziskový (netržní) sektor – pro subjekty, které vyvíjejí svou aktivitu a produkují statky v této části národního hospodářství, je typické získávání prostředků cestou tzv. přerozdělovacích procesů v rámci správy veřejných financí. Co se týče cílové funkce, není to v případě

neziskového sektoru dosahování zisku ve finančním vyjádření, ale spíše dosažení užitku, zpravidla v podobě veřejné služby. Neziskový sektor lze dále dělit na:

- **Neziskový veřejný sektor (též jen veřejný sektor)** – představuje část netržního sektoru, která je financována z veřejných financí a je řízena a spravována veřejnou správou. Rozhodování zde probíhá na základě veřejné volby a celý sektor podléhá veřejné kontrole. Cílová funkce je dosahována poskytováním veřejné služby.
- **Neziskový soukromý sektor (též třetí sektor)** – cílovou funkcí tohoto sektoru opět nepředstavuje zisk, ale přímý užitek (jako ostatně v celém neziskovém sektoru). Základem financování jsou soukromé prostředky. Jejich poskytovatelé vkládají své finance do konkrétní produkce nebo distribuce statků, přičemž jejich motiv není ziskový. Ačkoliv je tímto způsobem získávána naprostá většina prostředků v rámci třetího sektoru, není vyloučen ani příspěvek z veřejných financí.
- **Sektor domácností** – v rámci národního hospodářství hraje významnou roli svým zapojením do koloběhu finančních toků a samozřejmě také svým působením na trhu produktu, faktorů a kapitálu. Z pohledu teorie a praxe ekonomiky a řízení neziskových organizací má sektor domácností obrovský význam a formování občanské společnosti, jejíž kvalita zpětně determinuje úroveň a počet neziskových organizací.¹

2.2 Trojúhelníkový model národního hospodářství

Čtyřsektorový model vychází z interakcí a vazeb mezi ziskovým a neziskovým sektorem. Jeho tvůrcem je švédský ekonom Victor A. Pestoff a je známý např. pod názvem trojúhelníkový model národního hospodářství (viz. Obr. 2.2). Za pomoci grafického znázornění vymezuje institucionální jednotky s různou organizačně-právní povahou. Pestoff se tak snažil rozdělit ekonomiku na sektory na základě uplatnění ekonomické racionality fungování institucí v ní působících.

Základem modelu je plocha trojúhelníku znázorňující národní hospodářství, která se čtyřmi kroky rozdělí na jednotlivé sektory. Jde o uplatnění tří racionálních kritérií, které nejvěrněji charakterizují jednotlivé organizace působící uvnitř jednotlivých sektorů.

¹REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Organizace neziskového sektoru (2010, 13 s)

Kritéria jsou:

- institucionalizovanost (organizačně-právní forma),
- ziskovost (existence motivu zisku pro fungování instituce),
- legislativní normy limitující vznik organizací.

V konečné fázi lze pak v modelu snadno rozeznat čtyři sektory i základní charakteristiky organizací, které v těchto sektorech působí. Čtyři sektory jsou:

- soukromý ziskový sektor,
- veřejný neziskový sektor,
- soukromý neziskový sektor,
- sektor domácností.²

Obr. 2.2 Trojúhelníkový model národního hospodářství dle Pestoffa



Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Organizace neziskového sektoru, 2010, 16s.

²KUVÍKOVÁ, H, MAŽÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky, (2012, 39 s)

2.3 Typologie neziskových organizací

S využitím poznatků z teorie i praxe se jeví jako nejvhodnější rozdělení organizací působících v neziskovém sektoru do pěti skupin s následujícími typologickými znaky:

- I. Neziskově soukromoprávní organizace **vzájemně prospěšné**, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti.
- II. Neziskové soukromoprávní organizace **veřejně prospěšné**, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.
- III. Neziskové veřejnoprávní organizace typu **organizačních složek a příspěvkových organizací a samosprávných územních celků** s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost.
- IV. Neziskové ostatní **veřejnoprávní organizace**, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost.
- V. Neziskové soukromoprávní organizace typu **obchodní společnosti a jim podobných** (jde o výjimečné případy neziskových organizací) a možnost globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti.³

2.3.1 Charakteristické znaky neziskových organizací

Podrobnější analýze neziskových organizací napomohou i charakteristické znaky. Některé z nich již byly zmíněny. Mezinárodní taxonomii charakteristických znaků zpracovali vědci Salamon a Anheier. Oba autoři chápou nestátní neziskový sektor jako soubor institucí, které existují vně státních struktur, avšak slouží v zásadě veřejným zájmům, na rozdíl od zájmů nestátních. Za určující považují pět základních vlastností, podle nichž jsou nestátní neziskové organizace:

- **institucionalizované** (organized) – tj. mají jistou institucionální strukturu, organizační skutečnost, bez ohledu na to, zda jsou formálně nebo právně registrovány,
- **soukromé** (private) – tedy jsou institucionálně odděleny od státní správy, ani jí nejsou řízeny. To neznamená, že nemohou mít významnou státní podporu nebo že ve vedení nemohou být mj. státní úředníci. Rozhodující je zde fakt, že základní struktura neziskových organizací je ve své podstatě soukromá,

³REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Organizace neziskového sektoru (2010, 188 s)

- **neziskové** (non-profit) – ve smyslu nerozdělování zisku, tj. nepřipouští se u nich žádné rozdělování zisků vzniklých z činností organizace mezi vlastníky nebo vedení organizace. Neziskové organizace mohou svou činností vytvářet zisk, ovšem ten musí být použit na cíle dané posláním organizace,
- **samosprávné a nezávislé** (self-governing) – jsou vybaveny vlastními postupy a strukturami, které umožňují kontrolu vlastních činností, tzn., že neziskové organizace nejsou ovládány zvenčí, ale jsou schopny řídit samy sebe. Nekontroluje je ani stát, ani instituce stojící mimo ně,
- **dobrovolně** (voluntary) – využívají dobrovolnou účast na svých činnostech. Dobrovolnost se může projevovat jak výkonem neplacené práce pro organizaci, tak formou darů nebo čestné účasti ve správních radách.

Dalším rysem neziskových organizací je, že jsou veřejně prospěšné, přispívají k veřejnému dobru, usilují o dobro lidí, určitých skupin či společnosti jako celku.⁴

2.3.2 Funkce nestátních neziskových organizací

Neziskový soukromý sektor plní několik základních funkcí, a to:

Funkci ekonomickou – tento sektor má nezanedbatelný národo-hospodářský význam svým začleněním do koloběhu výrobních faktorů, zboží a služeb, kdy působí např. jako producent a spotřebitel statků, zaměstnavatel atd.,

Funkci sociální, která zahrnuje:

Funkci servisní – výkon a poskytování specifických statků.

Funkci participační – uspokojení potřeby sdružovat se, aktivně se podílet na činnosti dané organizace a zapojovat se i do života společnosti,

Funkci politickou, která zahrnuje:

Funkci ochrannou – chrání jednotlivce a skupiny obyvatel před porušováním základních lidských práv,

⁴KUVÍKOVÁ, H, MAŤÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky, (2012, 19 s)

Funkci demokratizační – má mimořádný přínos k rozvoji demokracie, dává lidem možnost ovlivnit veřejnou politiku i veřejné mínění.⁵

2.4 Formy neziskových organizací

Je zřejmé, že v rámci neziskového sektoru působí dvě základní skupiny organizací, které se liší především tím, zda jejich řízení spadá do kompetence státu, či nikoli.

Veřejné neziskové organizace se zaměřují především na vykonávání veřejné správy (patří mezi ně organizační složky státu a územních celků a některé příspěvkové organizace). Opodstatnění existence veřejných neziskových organizací je celkem evidentní a je dáno jejich posláním, které spočívá v zabezpečování výkonu veřejné správy na úrovni státu, regionu či obce.

Soukromé neziskové subjekty fungují převážně nezávisle na veřejné správě (ačkoli ta stále tvoří významný prvek jejich okolí – intervence do jejich financování apod.). Opodstatnění existence soukromých neziskových subjektů vychází z přirozené potřeby občanů sdružovat se, podílet se v rámci občanské společnosti na veřejné politice, organizovat a usměrňovat své aktivity také mimo rámec státních institucí. Nutnou podmínkou vzniku těchto subjektů je zajištění svobody sdružování, která je jednou ze základních svobod demokratického státu

2.4.1 Státní neziskové organizace

Příspěvkové organizace jsou právnické osoby zřizované státem nebo územním samosprávným celkem. Rozlišují se organizace ústředně řízené státem a jejich hospodaření a zřizování se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů a následně zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů. Příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

⁵TETŘEVOVÁ, L., Veřejná ekonomie, (2008, 41 s)

Organizační složky státu jedná se o označování širokého okruhu institucí státu. Pojem organizační složka státu je zaveden v zákoně č. 219/2000 Sb., o majetku České Republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů, které vymezuje jejich právní postavení a základní principy fungování a zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů, určuje jejich hospodaření.

2.4.2 Nestátní neziskové organizace

Početnější skupinou neziskových organizací jsou ty, jejichž založení neinicíoval stát ani žádná jeho část či součást. Ty jsou zakládány z vlastní iniciativy zejména fyzických osob a naplňují právo sdružovat se. Existují však i nestátní neziskové organizace, které jsou založeny zákonem, a představují tak průnik státních a nestátních neziskových organizací. Podle Pestoffa jde o smíšené či hraniční organizace (příklad průniku mohou být například veřejné vysoké školy založené zákonem, ovšem řízené jsou vlastní samosprávou). Nestátní neziskové organizace se dělí následovně:

- spolky,
- obecně prospěšné společnosti,
- nadace a nadační fondy,
- církve, náboženské společnosti a církevní právnické osoby,
- politické strany a politická hnutí,
- společenství vlastníků jednotek,
- veřejné vysoké školy,
- profesní komory,
- zájmová sdružení právnických osob,
- honební společenstva.

Změna v právní úpravě občanských sdružení na zapsané spolky

Již bylo zmíněno, že z původního zákona o sdružování občanů přechází právní úprava občanských sdružení (někdy též spolků a hnutí, od tohoto tzv. Spolkové právo) na nový občanský zákoník (zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník), který byl přijat dne 3. února 2012 a nabyl účinnosti dnem 1. ledna 2014.

Po prostudování je patrné, že nová právní úprava je komplexnější a upravuje i ty oblasti, které si dříve upravovala občanská sdružení, hnutí a svazy samy vnitřními předpisy. Dochází

tedy k větší institucionalizaci ze strany státu, který tak reaguje na příliš volnou právní úpravu a právní „nečitelnost“ původní právní úpravy.

Podstatná změna se týká označení. Původní označení občanské sdružení je zaměřeno v celé právní úpravě za synonymum „spolek“.⁶

Údaje musí spolek do spolkového rejstříku doplnit do 1. ledna 2017. Oproti minulé úpravě je u spolků podstatně rozšířen rozsah veřejně přístupných údajů. Těm sdružením, která zůstanou ve formě spolku, lze doporučit, aby své údaje v rejstříku doplnily co nejdříve. A to zejména pro jejich transparentnost pro poskytovatele dotací a dárce. Důležité ustanovení NOZ v oblasti právní úpravy spolků se týká pobočných spolků. Organizační jednotky sdružení způsobilé jednat svým jménem se od 1. ledna 2014 považují za pobočné spolky. Z právních jednání pobočného spolku vzniklých přede dnem jeho zápisu do spolkového rejstříku je zavázán hlavní spolek společně a nerozdílně s pobočným spolkem. Ode dne zápisu pobočného spolku do spolkového rejstříku ručí hlavní spolek za dluhy pobočného spolku jen v rozsahu určeném ve stanovách. I z tohoto důvodu není od věci, aby hlavní spolek co nejdříve upravil ve stanovách omezení rozsahu pobočného spolku, za něž bude ručit. Bez této úpravy je ručení neomezené. Jaké jsou tedy povinnosti spolků, které vyžadují zvláštní pozornost?

Do dvou let ode dne nabytí účinnosti NOZ, tj. do 1. ledna 2016, musí spolky přizpůsobit nové právní úpravě svůj název. Nejsou povinny tak učinit tehdy, jsou-li pro to důležité důvody, zejména užívá-li spolek svůj název dlouhodobě a je-li pro něj příznačný, že jeho zaměnitelnost nebo klamavost nelze rozumně předpokládat. Dle § 216 musí název spolku obsahovat slovo „spolek“ nebo „**zapsaný spolek**“, postačí však zkratka „**z. s.**“.

Do tří let ode dne nabytí účinnosti NOZ, tj. do 1. ledna 2017, mají spolky povinnost přizpůsobit své stanovy a předložit je spolkovému rejstříku. Neučiní-li tak ani v dostatečně stanovené lhůtě ve výzvě příslušného rejstříkového soudu, soud ji na návrh orgánu veřejné moci nebo osoby, která na tom osvědčí svůj právní zájem, zruší a nařídí její likvidaci. Spolky musí srovněž přizpůsobit nové právní úpravě své vnitřní předpisy, musí statutární orgán hlavního spolku podat návrh na zápis pobočného spolku, jinak posledním dnem této lhůty právní osobnost pobočného spolku zaniká, spolek musí do veřejného rejstříku spolku doplnit

⁶KUVÍKOVÁ, H, MAŤÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky, (2012, 50 s)

údaje požadované zákonem o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob. Nepřízpůsobí-li spolek zapsaný stav stavu požadovanému ani v dodatečně stanovené lhůtě, soud může spolek zrušit a nařídít jeho likvidaci. Spolky mají možnost provést změnu právní formy a transformovat se na ústav, sociální družstvo nebo zůstat v režimu spolku.⁷

Spolek

Založení a vznik spolku

Samosprávní a dobrovolný spolek může být založen alespoň třemi osobami, které k tomu vede společný zájem a shodnou se na obsahu stanov. Tyto stanovy musí obsahovat minimálně:

- název a sídlo spolku,
- účel spolku,
- práva a povinnosti členů spolku,
- určení statutárního orgánu.

Výtisk stanov musí být uložen v úplném znění v sídle spolku.

Hlavní činností spolku může být pouze uspokojování a ochrana těch zájmů, k jejichž naplňování byl spolek založen. Podnikání či jiná výdělečná činnost nesmí být hlavní činností spolku, může být ale činností vedlejší. Zisk z této činnosti lze potom používat pouze pro spolkovou činnost. Členové spolku neručí za dluhy spolku.

Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku. Pokud není zapsán do 30 dnů od podání návrhu na zápis a pokud nebylo v této lhůtě ani vydáno rozhodnutí o odmítnutí zápisu, považuje se spolek za zapsaný do rejstříku třicátým dnem od podání návrhu. Název spolku musí obsahovat slova „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, stačí však i zkratka z. s.

Spolek lze založit také usnesením ustavující schůze, splňuje podmínky pro členství a zapíše se do listiny přítomných a je brán jako osoba, která podala řádnou přihlášku do spolku. Ustavující schůzi svolává svolavatel, který současně i vypracuje návrh stanov a je zodpovědný za správnost a úplnost listiny přítomných. Přítomní také volí členy orgánů

⁷ www.wkonline.cz Transformace občanských sdružení na spolky od 1.1.2014

spolku. Usnesení je přijímáno většinou přítomných. Přítomní také volí členy orgánů spolku. Usnesení je přijímáno většinou hlasů přítomných v době hlasování. Pokud je někdo proti přijetí návrhu stanov, může odstoupit od přihlášky do spolku a o tomto je učiněn záznam v listině přítomných.

Členství spolku

Členství spolku může být i fyzická i právnický osoba, která projeví vůli být vázána stanovami a splatí v příslušném termínu členský příspěvek, pokud je tak určeno ve stanovách spolku. Členství ve spolku je osobní povahy a nepřechází na právního nástupce člena. O přijetí člena rozhoduje obvykle nejvyšší orgán spolku.

Seznam členů si spolek může, ale nemusí vést. Pokud chce tento seznam uveřejnit, musí mít souhlas od všech jeho členů. V případě, že někteří členové s uveřejněním seznamu nesouhlasí, nebudou v seznamu uveřejněni. Z uveřejněného seznamu ale potom musí být patrné, že je neúplný.

Členství spolku může zaniknout vystoupením, nezaplacením členského příspěvku či vyloučením. Spolek může vyloučit člena, který závažně porušil povinnost vyplývající z členství. Návrh na vyloučení může podat i kterýkoli člen spolku v písemné formě spolu s uvedením důvodu. O vyloučení člena rozhoduje statutární orgán. Člen, proti kterému návrh směřuje, musí mít příležitost vše vysvětlit a doložit to, co je mu ku prospěchu. Po dokončení rozhodnutí může člen požádat do 15 dnů o přezkoumání rozhodčí komisi. Komise rozhodnutí zruší, pokud odporuje zákonu, stanovám či k tomu má jiná odůvodnění. Do tří měsíců od doručení konečného rozhodnutí může vyloučený člen navrhnout soudu, aby rozhodl o neplatnosti vyloučení, jinak toto právo zaniká.

Organizace a řízení spolku

Orgány spolku jsou statutární orgán a nejvyšší orgán, případně kontrolní komise, rozhodčí komise a další orgány – toto je určeno ve stanovách. Orgány mohou být pojmenovány libovolně, nesmí však budit klamný dojem o jejich povaze. Funkční období členů volených orgánů spolku je obvykle pětileté, pokud stanovy neurčí jinak.

Stanovy určí, ze je statutární orgán kolektivní (výbor) nebo individuální (předseda). Členy statutárního orgánu volí a odvolává nejvyšší orgán spolku.

Nejvyšším orgánem spolku je obvykle členská schůze, pokud není stanovami určeno jinak. Mezi její kompetence patří především určit hlavní zaměření činnosti spolku, rozhodovat o změně stanov, schvalovat výsledky hospodaření, hodnotit činnost dalších orgánů spolku i jejich členů a rozhodnout o zrušení spolku s likvidací nebo o jeho přeměně.

Zasedání členské schůze je svoláváno nejméně jedenkrát do roka statutárním orgánem a to vhodným způsobem a obvykle nejméně 30 dnů před jeho konáním. Podnět k zasedání může podat i kontrolní orgán spolku či alespoň třetina členů spolku. Každý člen je oprávněn se tohoto zasedání účastnit a požadovat i dostat na něm vysvětlení k záležitostem spolku, které se vztahují k předmětu zasedání členské schůze.

Při zahájení zasedání je ověřováno, zde je členská schůze schopna se usnášet, poté zajistí volbu předsedy zasedání a případně i dalších činovníků. Členská schůze je schopna usnášet se za účasti většiny členů spolku a usnesení přijímá většinou hlasů členů přítomných v době usnášení. Pokud není členská schůze usnášení schopná, může statutární orgán svolat schůzi na náhradní zasedání. To by se mělo konat nejpozději do šesti týdnů od termínu původního zasedání. Z každého jednání je vyhotoven zápis.

Pokud je stanovami zřízena kontrolní komise, musí mít minimálně tři členy, které volí a odvolává členská schůze. Členství v kontrolní komisi není slučitelné s členstvím ve statutárním orgánu spolku ani s funkcí likvidátora. Mezi její povinnosti patří dohled nad řádným vedením spolku.

Je-li zřízena rozhodčí komise, rozhoduje sporné záležitosti, které náleží do spolkové samosprávy. Rozhoduje spory mezi členy a spolkem o placení členských příspěvků a přezkoumává rozhodnutí o vyloučení člena ze spolku. Má obvykle tři členy, které volí a odvolává členská schůze. Členem může být jen bezúhonná zletilá a plně svéprávná osoba, která nepůsobí jako člen statutárního orgánu nebo kontrolní komise. Členové musejí rozhodovat nepodjatě. Pokud jim v tom okolnosti případu brání, jsou z činnosti rozhodčí komise vyloučeni.

Svazy a pobočné spolky

Spolky mohou vytvořit nový spolek jako svůj svaz k uplatňování společného zájmu. V jeho názvu vyjádří jeho svazovou povahu.

Stanovy mohou založit pobočný spolek jako organizační jednotku spolku. Právní osobnost (jde o nové pojmenování „právní subjektivity“) pobočného spolku se odvozuje od právní osobnosti hlavního spolku, název musí obsahovat příznačný prvek názvu hlavního spolku a vyjádřit vlastnost pobočného spolku. Poboční spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku a návrh na zápis podává hlavní spolek. Zrušením hlavního spolku automaticky zaniká pobočný spolek, hlavní spolek nezanikne dříve, než zaniknou všechny pobočné spolky.

Zrušení a likvidace spolku

Spolek je zrušen likvidací soudem na návrh osoby nebo i bez návrhu v případě, že:

- vyvíjí zakázanou činnost (činnost, jejímž cílem je popírat nebo omezovat osobní, politická nebo jiná práva občanů pro jejich národnost, pohlaví, rasu, původ, politické nebo jiné smýšlení, náboženské vyznání a sociální postavení, rozněcovat nenávist a nesnášenlivost z těchto důvodů, podporovat násilí, anebo jinak porušovat ústavu a zákony; činnost spolku, který je ozbrojen a nebo s ozbrojenými složkami),
- vyvíjí činnost, která je v rozporu s hlavní a vedlejší činností spolku definovanou stanovami,
- nutí třetí osobu k členství ve spolku, k účasti na jeho činnosti nebo k jeho podpoře,
- brání členům ze spolku vystoupit.

Likvidátor sestaví soupis jmění spolku a zpřístupní jej v sídle spolku všem členům. Zpeněží likvidační podstatu pouze v tom rozsahu, v jakém to je pro splnění dluhů spolku nezbytné a s likvidačním zůstatkem naloží dle stanov. Likvidátorem může být jmenován i některý z členů statutárního orgánu, případně členů spolku.⁸

Poslání a cíle neziskových organizací

Uvedený přehled je snad dostačující pro výpočet daně z příjmů (z nemovitosti apod.), není však dostačující pro pochopení poslání a cílů neziskových organizací a prorůstání jejich činností napříč celou občanskou společností vyvolává potřebu jejich systematizace podle následujících třídících znaků:

- podle kritéria zakladatele,

⁸KUVÍKOVÁ, H, MAŤÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky, (2012, 172 s)

- podle kritéria globálního charakteru,
- podle kritéria právně organizační normy,
- podle kritéria způsobu financování,
- podle kritéria charakteristiky realizovaných činností.

Podle **kritéria zakladatele** člení neziskové organizace na:

- organizace založené veřejnou správou, tj. státní správou (ministerstvo, ústřední úřad státní správy), nebo samosprávou (obec, magistrát, kraj), některé z nich se proto z uvedeného důvodu nazývají veřejnoprávní organizace,
- organizace založené soukromou fyzickou nebo právnickou osobou (mohou zakládat organizace i společně), nazývané soukromoprávní organizace,
- organizace, jež vznikly jako veřejnoprávní instituce – výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona (příkladně veřejná vysoká škola).

Podle **kritéria globálního charakteru poslání** se člení neziskové organizace na:

- organizace veřejně prospěšné, které jsou založeny za účelem poslání spočívající v produkci veřejných a smíšených statků, které uspokojují potřeby veřejnosti – společnosti (příkladně charita, ekologie, zdravotnictví, vzdělávání, veřejná správa),
- organizace vzájemně prospěšné, které jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupiny občanů (i právnických osob), které jsou spjaty společným zájmem. Jejich poslání je tedy uspokojování svých vlastních zájmů a veřejná správa dbá, aby se jednalo o takové zájmy, které jsou ve vztahu k veřejnosti korektní, tedy neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. Jde například o realizaci aktivit v kultuře, konfesních a profesních zájmů, ochrany zájmů skupina apod.

Podle **kritéria právně organizační normy (zákon vždy v platném znění)** se člení neziskové organizace na:

- organizace založené podle zákonů č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla a č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,

Podle **kritéria financování** se člení neziskové organizace na:

- organizace financované zcela z veřejných rozpočtů (organizační složky státu a územních celků),
- organizace financované zčásti z veřejných rozpočtů – na příspěvek mají legislativní nárok (příspěvkové organizace, vybrané spolky, církve a náboženské společnosti a politické strany a politická hnutí),
- organizace financované z různých zdrojů (dary, sbírky, sponzoring, granty, vlastní činnost),
- organizace financované především z výsledků realizace svého poslání.

Podle **kritéria charakteristiky realizovaných činností (oborové členění)** se člení neziskové organizace do následujících skupin:

- kultura, ochrana památek, umění, sport a volný čas,
- vzdělání a výzkum,
- zdravotnictví,
- sociální služby,
- životní prostředí,
- komunitní rozvoj a bytové hospodářství,
- občanskoprávní osvěta a politické organizace,
- organizování dobročinnosti (filantropie),
- nadace mezinárodní,
- náboženství a církev,
- profesní komory, svazy, odbory, spolky,
- ostatní nespecifikované činnosti.

Ve vztahu k uvedeným skutečnostem lze obecně neziskové organizace charakterizovat znaky společnými pro všechny typy neziskových organizací:

- jsou právníckými osobami (s výjimkou organizačních složek),
- nejsou založeny za účelem podnikání,
- nejsou založeny za účelem produkce zisku,
- uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit,
- mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů.

Společnými znaky jen pro soukromé neziskové organizace:

- mají ze zákona povolenu svoji autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí,
- členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (s výjimkou některých profesních komor),
- vytváří většinou neformální struktury sympatizantů, ale vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost.⁹

2.5 Financování činnosti neziskové organizace

Každá činnost neziskové organizace musí být kryta zdroji použitelnými na financování konkrétní aktivity. Ekonomická teorie i hospodářská praxe rozeznává množství zdrojů, které mohou být využitelné na financování veřejně prospěšných aktivit konkrétních organizací. Zdroji financování neziskových organizací se rozumí tok přímých a nepřímých finančních a nefinančních prostředků do neziskové organizace.

Existují různé klasifikace zdrojů financování neziskových organizací podle různých kritérií. Obecně je možné za hlavní kritéria rozdělení zdrojů považovat tato:

způsob získávání:

- interní (vlastní) zdroje,
- externí (cizí) zdroje;

charakter zdrojů:

- finanční zdroje (prostředky),
- nefinanční zdroje (věcné dary, informace, know-how, dobrovolnictví aj.);

financující subjekt, resp. sektor:

- veřejné zdroje:
 - státní správa,
 - samospráva,
 - mezinárodní instituce,
 - daňové assignace

⁹ REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Organizace neziskového sektoru, (2010, 40 s)

- soukromé zdroje:
 - nadace,
 - podnikatelské subjekty,
 - individuální dárci,
 - církve a náboženské společnosti.

U mnoha neziskových organizací dochází v praxi k různým kombinacím uvedených zdrojů a dárců.¹⁰

¹⁰KUVÍKOVÁ, H, MAŽÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky (2012, 95 s)

3 ANALÝZA ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ

3.1 České asociace Sport pro všechny

Česká asociace Sport pro všechny nabízí všem zájemcům pestrý výběr účinných pohybových aktivit: všeobecnou gymnastiku, rekreační sporty, aerobik, rytmickou gymnastiku, jógu, zdravotní tělesnou výchovu, psychomotoriku, cvičení a pobyt v přírodě, taneční sport, step, cvičení předškolních dětí, cvičení rodičů s dětmi, tradiční čínská cvičení, přetlačení rukou a další experimentální aktivity, jejichž vhodnost se prověřuje.

ČASPV má v současné době šedesát tisíc registrovaných členů a přes 40 tisíc členů ve sdružených právních subjektech. Kromě svých členů oslovuje ČASPV širokou veřejnost prostřednictvím hnutí "Pohyb je život", zaměřeného na propagaci významu pohybové aktivity, zdravé výživy a duševní pohody v životě moderního člověka.

Organizace čerpá z práce lékařů, tělovýchovných pedagogů a dalších odborníků, kteří pochopili význam pohybové aktivity pro člověka. Pro ČASPV je základní myšlenka, že smysl přiměřeného pohybového režimu může být zcela naplněn jen ve spojení s racionální výživou a celkově dobrou životosprávou. V tomto širším rámci je spatřován vysoký společenský význam sportu pro všechny jako racionální alternativy proti drogové závislosti, asociálnímu chování a dalším negativním jevům.

ČASPV si pokládá za cíl, prostřednictvím tělesné výchovy a sportu, získat a udržet dobrou kondici a zároveň se odreagovat od denních starostí. Proto musí být pohybová aktivita přiměřeně náročná, aby se mladý organismus rozvíjel a u starších se jeho funkce udržovaly na optimální úrovni.

Významná je publikační metodická činnost i školení cvičitelů, která je přístupná také zájemcům z jiných organizací prostřednictvím Akademie cvičitelů a instruktorů ČASPV. V současnosti působí v řadách organizace zhruba deset tisíc cvičitelů různých tříd a specializací, kterým je nabízeno navazující kreditní vzdělávání a školení (semináře, republikové srazy, konference apod.)

Organizace vydává časopis "Pohyb je život" pro cvičitele a organizátory sportu pro všechny, který využívají i učitelé zapojení do mimoškolní tělesné výchovy. Specifickou formou prezentace ČASPV jsou veřejná tělovýchovná vystoupení, soutěže v pódiových skladbách a

soutěže neregistrovaných závodníků. Sponzorům je nabídnuta prezentace při těchto akcích, rovněž také v časopise „Pohyb je život“, v publikacích, v rozhlasových a televizních pořadech, na kterých se ČASPV podílí.

Pracovníci České asociace Sport pro všechny jsou si vědomi významné změny životních podmínek, které přináší vyspělá civilizace. Snahou je účinně přispět k smysluplnému a šťastnému životu co nejširšího počtu dětí, mládeže i dospělých a rozvíjet tradice organizace i v následujících letech.

Tradice a vývoj České asociace Sport pro všechny

Počátky tradic ČASPV mohou být kladeny do začátků minulého století, kdy se ve světě i u nás formovalo pojetí moderní tělesné výchovy a sportu. V šedesátých letech devatenáctého století byla zaváděna tělesná výchova na některých školách, vznikaly i první tělovýchovné společenské organizace, v českých zemích Sokol. Koncem století obohatil tradiční pojetí tělesné výchovy anglosaský sport. Do poloviny dvacátého století se pak formoval vztah mezi závodním a nezávodním sportem.

Tato postupná diferenciaci našla svůj výraz v konstituování Základní tělesné výchovy jako nesportovních oddílů Sokola v roce 1949. Základní tělesná výchova byla pokračováním sokolské tradice v nových podmínkách. Následovalo narušení vývoje tělesné výchovy a sportu uzákoněním jednotné tělovýchovy v pojetí snadno manipulovatelné masy s důrazem na politickou práci.

Dalším mezníkem bylo ustavení Českého tělovýchovného svazu Sokol roku 1968. Pro novou generaci cvičitelů byl charakteristický zájem o nové formy rekreační tělesné výchovy a sportu.

V roce 1971 byla na druhé celostátní konferenci cvičitelů přijata zásada volitelného programu v souladu s diferencovanými potřebami a požadavky moderního člověka. Od té doby začal počet členů stoupat, v roce 1980 přesáhl půl milionu členů. V roce 1974 mezitím došlo znovu ke změně názvu na Československý svaz základní a rekreační tělesné výchovy.

Na podzim 1989 se začaly hýbat ledy i v tělovýchově. Český ústřední výbor Československého svazu tělesné výchovy (dále ČSTV) hledal cestu změn v demokratickou organizaci. Našel ji v osamostatnění svazů a tělovýchovných jednot, které se sdružily v Český svaz tělesné výchovy. Současně obnovila svou činnost Česká obec sokolská.

V listopadu 1991 valná hromada Českého svazu základní a rekreační tělesné výchovy ČSTV pověřila výkonný výbor jednáním o možnostech nastoupení samostatné cesty a ekonomické i právní nezávislosti. Jednání proběhla úspěšně, 9. 1. 1992 bylo ukončeno členství ČSZTV v Českém svazu tělesné výchovy a vznikl Sport pro všechny, asociace rekreační tělesné výchovy a sportu.

Po rozdělení Československa ukončila svou činnost Federace rekreační tělesné výchovy a sportu, která sdružovala českou ASPV a slovenskou RTVŠ. To si vyžádalo přímé zastoupení ASPV v mezinárodních orgánech a organizacích, které jsou důležité pro udržení kontaktů s vývojem sportu pro všechny v evropském a světovém měřítku. Tím byl dán základ pro pestrou a dynamickou činnost České asociace Sport pro všechny.¹²

3.1.1 Organizační struktura

Česká asociace Sport pro všechny se organizačně člení na jednotlivé články řízení a jejich vrcholné a jmenované orgány, pro které je v textu používáno označení zkratkami, takto:

články řízení a jejich orgány	používané zkratky
1. Česká asociace Sport pro všechny:	ČASPV
a) valná hromada ČASP	VH ČASPV
b) výkonný výbor ČASPV	VV ČASPV
c) revizní komise ČASPV	RK ČASPV
d) metodická rada VV ČASPV	MR ČASPV
e) odborné komise VV ČASPV	
2. Krajská asociace Sport pro všechny:	KASPV
a) valná hromada krajské asociace SPV	VH KASPV
b) výkonný výbor KASPV	VV KASPV
c) revizní komise KASPV	RK KASPV
d) metodická rada VV KASPV	MR KASPV
e) odborné komise VV KASPV	
3. Regionální centrum Sport pro všechny	RCSPV
a) valná hromada RCSPV	VH RCSPV

b) rada PCSPV

R RCSPV

4. Odbor Sport pro všechny:

odbor SPV

a) členská schůze nebo valná hromada odboru SPV

ČS/VH odboru SPV

b) výkonný výbor odboru SPV

VV odboru SPV

Shrnutí těchto orgánů viz Příloha č. 1

3.1.2 Valná hromada

Nejvyšším orgánem sdružení ČASPV je valná hromada. Svolává ji statutární orgán jednou za rok. Výkonný výbor je povinen ji svolat i tehdy, požádá-li o její svolání alespoň jedna třetina z celkového počtu krajských asociací. K přijetí usnesení je třeba nadpoloviční většina přítomných členů.

Valná hromada zejména:

- schvaluje stanovy ČASPV, jejich změny a doplňky,
- projednává a usnesením schvaluje Výroční zprávu ČASPV o činnosti a o hospodaření ČASPV,
- volí a odvolává členy výkonného výboru ČASP,
- volí a odvolává předsedu a místopředsedy ČASPV,
- stanoví zásady hospodaření ČASPV.

3.1.3 Výkonný výbor

Výkonný výbor má nejméně sedm členů, řídí činnost ČASPV v období mezi valnou hromadou ČASPV.

Valná hromada zejména:

- zjišťuje vyhotovení zápisu ze zasedání valné hromady ČASPV,
- sleduje a zabezpečuje plnění usnesení valné hromady ČASPV,
- připravuje návrh rozpočtu na příští kalendářní rok, případně na delší období,
- připravuje výroční zprávu o své činnosti a hospodaření za uplynulý rok.

3.1.4 Statutární orgán

Statutárním orgánem ČASPV je předseda a místopředseda. Písemné právní úkony podepisuje za ČASPV předseda spolu s jedním místopředsedou. V nepřítomnosti předsedy podepisují

místopředsedové ČASPV. V nepřítomnosti místopředsedů podepisuje spolu s předsedou ČASPV člen výkonného výboru, který byl k tomuto rozhodnutí pověřen.

3.1.5 Kontrolní komise

Kontrolní komise je kontrolní orgán sdružení. Kontroluje činnost sdružení, kontroluje hospodaření s majetkem, včetně vedlejší hospodářské činnosti. Kontrolují účetní doklady, finanční operace, stav hotovosti v pokladně, zásoby, smlouvy a jiné doklady. Upozorňuje statutární orgán sdružení na porušení stanov ČASPV, na odchylky od pravidel řádného hospodaření a schváleného rozpočtu, atd.

3.2 Pravidla hospodaření ČASPV

3.2.1 Příjmy ČASPV

Tvoří:

- dotace od státních orgánů,
- podíl na výnosu z loterijních činností,
- příspěvky sponzorů,
- řádné a mimořádné členské příspěvky,
- jiné příjmy od členů,
- dary, dědictví, převody majetku,
- vstupné,
- příjmy z provozu vlastních zařízení,
- příjmy z vlastní hospodářské činnosti,
- další aktiva vyplývající z činnosti spolku.

ČASPV a pobočné spolky mohou kromě tělovýchovné, sportovní a společenské činnosti provozovat i vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání v rámci platných právních předpisů a oprávnění, která podle nich získaly, a to především, je-li její účel v podpoře hlavní činnosti nebo hospodárném využití spolkového majetku a to zejména v těchto oblastech:

- maloobchodní a specializovaná maloobchodní činnost,
- provoz ubytovacích zařízení bez hostinské činnosti,
- pronájem nebytových prostor spojený s dalšími službami.

Provozování těchto činností je vázáno na povolení příslušnými orgány státní správy podle platných předpisů. Zisk ČASPV jednotlivých KASPV a nebo Odborů lze použít pro spolkovou činnost včetně správy ČASPV, KASPV či Odborů SPV.

Náklady spojené s činností na jednotlivých organizačních stupních ČASPV se hradí zejména ze spolkových členských příspěvků a dále z vedlejší hospodářské činnosti, dotací a grantů, podpor a darů.

ČASPV, KASPV, Odbory SPV a přidružení členové hospodaří se svým majetkem a rozhodují o jeho použití samostatně a nezávisle. V této činnosti jsou omezeny jen obecně platnými právními předpisy, a pokud jde o prostředky přidělené ústředními orgány ČASPV, KASPV nebo státními či samosprávnými orgány, mají povinnost použít tyto prostředky k účelům, pro které jim byly přiděleny.

Výši spolkových členských příspěvků ČASPV stanoví VH ČASPV na základě návrhu VV ČASPV v rozpětí od 50 Kč do 40 000 Kč ročně. O výši oddílových příspěvků rozhoduje ČS/VH odboru SPV.

Majetek ČASPV slouží k účelům, které jsou v souladu s posláním ČASPV a v zájmu členů ČASPV

3.2.2 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Majetek ČASPV tvoří nemovitý a movitý majetek, pohledávky a jiná majetková práva ve vlastnictví ČASPV.

ČASPV eviduje dlouhodobý hmotný majetek, jehož pořizovací cena za měrnou jednotku je vyšší než 40 000 Kč a majetek s nižší pořizovací cenou, ale větší užitnou hodnotou.

Dále eviduje dlouhodobý nehmotný majetek, jehož pořizovací cena je vyšší než 60 000 Kč. V operativně-technické evidenci, vč. finančního vyjádření pořizovací ceny za měrnou jednotku a ceny celkem, se eviduje drobný dlouhodobý hmotný majetek s pořizovací cenou od 3 001 Kč do 40 000 Kč. V operativně-technické evidenci se pouze kusově eviduje drobný dlouhodobý hmotný majetek od 1 Kč do 3 000 Kč nakupovaných za státní dotace a případně drobné přístroje a zařízení, jejichž životnost je delší než jeden rok.

Ostatní majetek s pořizovací cenou do 3 000 Kč lze považovat za spotřební materiál.

3.2.3 Účetnictví

ČASPV účtuje v podvojném účetnictví podle zákona o účetnictví č. 568/1991 Sb. a vyhlášky o účetnictví pro nepodnikatele č. 504/2002. Účetní uzávěrka je sestavena v souladu s platnými účetními předpisy v ČR, je sestavena za účetní období kalendářního roku (1. 1. – 31. 12.)

3.2.4 Projekty v roce 2014

Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ČR

Z programů státní podpory sportu pro nestátní neziskové organizace, které byly vyhlášeny Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (MŠMT) pro rok 2014, spolek mohl využít jen PROGRAM IV – Údržba a provoz sportovních zařízení a PROGRAM V – Organizace sportu viz. Tab. 3.2. Ostatní výdajové okruhy jsou určeny pouze pro sportovní svazy (PROGRAM I. – Sportovní reprezentace ČR, PROGRAM II. – Sportovně talentovaná mládež). Bohužel nemohla být podána žádost o dotaci ani v PROGRAMU III. – Všeobecná sportovní činnost, neboť z rozhodnutí vedení MŠMT byl tento dotační program určen pouze na Oblast volnočasového, školního a univerzitního sportu, tedy na pravidelnou sportovní činnost žáků školních a univerzitních sportovních klubů ve věkové kategorii 6-26 let a na Oblast zdravotně postižených sportovců – ZPS.

Tab. 3.2 Přehled žádostí, které byly zaslány na MŠMT

Program/Název	Náklady projektu	Požadovaná dotace	Obdržená dotace
Program IV Údržba a provoz	1 440 000 Kč	1 000 000 Kč	344 000 Kč
Program V Organizace sportu	17 000 000 Kč	15 000 000 Kč	4 000 000 Kč 3 000 000 Kč
Program 133510 (investice)	3 371 000 Kč	3 345 000 Kč	0 Kč
Celkem	21 811 000 Kč	19 345 000 Kč	7 344 000 Kč

Zdroj: Výroční zpráva 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Program IV – Údržba a provoz sportovních zařízení

Přes ČASPV podaly žádosti také čtyři jiné právní subjekty. VV ČASPV rozhodl o přidělení příspěvku na údržbu ve výši 10 000 Kč každému subjektu. S každým konečným příjemcem dotace jsou podepsány smlouvy. ČASPV, respektive vedení sekretariátu, je povinno

administrovat a garantovat MŠMT správnost celého procesu včetně konečného vyúčtování. Ze zbytku obdržených finančních prostředků jsme realizovali základní a nezbytnou údržbu našich tělovýchovných zařízení (Sportcentrum ČASPV Doubí u Třeboně a Žinkovy u Nepomuku, Dům sportu Brno, Sportovní, školící a klubové centrum ČASPV Praha).

Program V – Organizace sportu

Spolek obdržel Rozhodnutí MŠMT, v kterém byla uvedena částka ve výši 4 000 000 Kč s dodatkem, že tato částka bude zaslána ve čtyřech splátkách. Po opakovaných jednáních s vedením MŠMT a zaslání žádosti o mimořádnou dotaci ČASPV obdrželi mimořádnou dotaci ve výši 3 000 000 Kč s přesným určením použití viz. Tab 3.2.

Státní dotace byla použita dle účelového určení, a to na podporu plnění sportovní, organizační a obsahové činnosti s celorepublikovou působností podle hlavního poslání definovaného ve stanovách ČASPV. Dotací byly pokryty převážně služby na podporu organizování pravidelné sportovní činnosti krajských článků. Dále na podporu metodické a ediční činnosti pro všechny články organizační struktury ČASPV, na telekomunikační, zabezpečovací a IT služby. Mimořádná dotace byla použita na opravy a údržbu tělovýchovných zařízení, na podporu vzdělávání cvičitelů a rozhodčích, na podporu základních článků (nájemné odborů SPV) a na podporu veřejně přístupných akcí, které vedou k propagaci zdravého životního stylu.

Program 133510 – investice

Záměr ČASPV zrekonstruovat sociální zařízení v ubytovací kapacitě Sportcentra ČASPV Doubí u Třeboně nebyl podpořen expertní skupinou MŠMT, i přes přípravu veškeré dokumentace a zaslání žádosti.

Magistrát hlavního města Praha

Po opakovaných jednáních se zástupci oddělení sportu, volného času a projektu Magistrátu Hlavního města Prahy, našel spolek dílčí možnost jak využít dotační prostředky pro podporu seniorů a akce Move Week 2014 konaných na území hlavního města. Sekretariát ČASPV zpracoval a podal dvě žádosti o podporu projektů s názvy „Move Week 2014“ a „Active Age“.

3.3 Analýza hospodaření ČASPV 2010 – 2014

Tato kapitola se zabývá zhodnocením činnosti a hospodaření sdružení ČASPV. Hospodářský výsledek označuje rozdíl mezi výnosy a náklady. Jsou-li výnosy vyšší než náklady, je hospodářským výsledkem zisk, je-li výsledek opačný, dostává se organizace do ztráty. Pomocí

zpracování výkazů zisku a ztrát byly vypracovány přehledné tabulky, lehce porovnatelné v jednotlivých letech hospodaření.

3.3.1 Hospodaření v roce 2010

V roce 2010 organizace vynaložila náklady ve výši 48 857 000 Kč a dosáhla výnosu 54 314 007 Kč. V tomto roce organizace dosáhla zisku, který činil 5 457 007 Kč. Kladný výsledek hospodaření vznikl z důvodu výraznému snížení nákladů, a to cca o 14 % proti plánovanému rozpočtu. Na straně výnosů nebyl plán splněn kvůli snížení státních dotací a nižšího výběru členských příspěvků ČASPV proti plánovanému předpokladu.

Tab. 4.1. Hospodářská činnost 2010

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	3 126 000 Kč	Tržby za vlastní výkony a zboží	5 910 000 Kč
Služby	9 929 000 Kč	Změna stavu vnitroorganizačních zásob	0 Kč
Osobní náklady	9 774 000 Kč	Aktivace	0 Kč
Daně a poplatky	175 000 Kč	Ostatní výnosy	4 303 000 Kč
Ostatní náklady	1 543 000 Kč	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	7 000 Kč
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	7 650 000 Kč	Přijaté příspěvky	18 230 000 Kč
Poskytnuté příspěvky	16 660 000 Kč	Provozní dotace	25 871 000 Kč
Daň z příjmů	0 Kč		
Náklady celkem	48 857 000 Kč	Výnosy celkem	54 321 000 Kč

Zdroj: Výkaz zisku a ztrát za rok 2010, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/onas/dokumenty/vyrocnizpravy/>

Výnosy ČASPV byly v roce 2010 tvořeny vlastní činností, členskými příspěvky, sponzorskými dary, zálohami podílu na zisku za rok 2008 akciovou společností SAZKA a. s. ve výši odpovídající vlastnictví akcií této společnosti. Ve výnosech jsou uvedeny příjmy ze státních dotací, které jsou poskytovány sportovnímu prostředí na podporu činnosti a údržby tělovýchovných zařízení. V roce 2010 ČASPV obdržela ze státního rozpočtu dotaci v celkové výši 25,9 mil. Kč, z toho 1,2 mil. Kč pro sdružené právní subjekty. Na investiční akce byly poskytnuty ze státního rozpočtu 4 mil. Kč, které byly použity na rekonstrukci II. podlaží

tělovýchovného zařízení v Žinkovech a rekonstrukci ubytovny v tělovýchovném zařízení Doubí u Třeboně.

Náklady ČASPV byly v roce 2010 vynaloženy na podporu činnosti základních článků ČASPV, na podporu činnosti sdružených právních subjektů a na zajištění vzdělávacích programů pro cvičitele ve všech oblastech sportovních aktivit, kterými se ČASPV zabývá. Pro podporu a šíření hlavního poslání ČASPV byly vynaloženy náklady i na vlastní metodickou činnost, vydávání časopisu a učebních textů, které slouží všem článkům ČASPV a na propagaci. Nevelkou částku v nákladech zaujímá péče o členy spolku v podobě placení povinných poplatků OSA a INTERGRAM a úrazového pojištění u pojišťovny Generalli.

3.3.2 Hospodaření v roce 2011

V roce 2011 organizace vynaložila náklady ve výši 40 024 000 Kč, výnosy organizace dosáhly 28 873 000 Kč. V tomto roce byla organizace poprvé ve ztrátě, a to 11 151 000 Kč. Z důvodu výrazného snížení dotací z MF vznikl záporný výsledek hospodaření, z dříve poskytovaných 16 mil Kč spolek v roce 2011 obdržel pouze 1 mil. Kč. Schválený rozpočet pro rok 2011 vykazuje schodek 13 084 000 Kč. Z tohoto výsledku vyplývá, že plánovaný schodek nebyl překročen, nýbrž téměř o 2 mil. Kč snížen.

Tab. 4.2 Hospodářská činnost 2011

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	4 273 000 Kč	Tržby za vlastní výkony a zboží	9 799 000 Kč
Služby	12 101 000 Kč	Změna stavu vnitroorganizačních zásob	0 Kč
Osobní náklady	7 683 000 Kč	Aktivace	0 Kč
Daně a poplatky	127 000 Kč	Ostatní výnosy	3 447 000 Kč
Ostatní náklady	850 000 Kč	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	0 Kč
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	6 648 000 Kč	Přijaté příspěvky	5 159 000 Kč
Poskytnuté příspěvky	8 342 000 Kč	Provozní dotace	10 468 000 Kč
Daň z příjmů	0 Kč		
Náklady celkem	40 024 000 Kč	Výnosy celkem	28 873 000 Kč

Zdroj: Výkaz zisku a ztrát za rok 2011, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/onas/dokumenty/vyrocnizpravy/>

Výnosy ČASPV byly v roce 2011 tvořeny vlastní činností, členskými příspěvky a sponzorskými dary. Tento rok nebyly v příjmech uvedeny podíly na zisku akciové společnosti SAZKA ve výši odpovídající vlastnictví akcií této společnosti, neboť společnost SAZKA, a.s. byla v tomto roce přihlášena do konkursu a následně prodána. Ve výnosech jsou uvedeny i příjmy ze státních dotací, které jsou poskytovány sportovnímu prostředí na podporu činnosti a údržby tělovýchovných zařízení. V roce 2011 ČASPV obdržela ze státního rozpočtu dotaci v celkové výši 10,4 mil. Kč z toho 1,3 mil. Kč pro sdružené právní subjekty. Na investiční akce byly poskytnuty ze státního rozpočtu 3 mil. Kč, které byly použity na rekonstrukci II. etapy Okálu v tělovýchovném zařízení Doubí u Třeboně.

Náklady byly tvořeny finanční podporou činností základních článků organizace a také činností sdružených právních subjektů, ale také podporou na šíření hlavního poslání ČASPV. Další finanční prostředky, včetně státních dotací, byly každoročně vynakládány na údržbu veškerého majetku v Praze, Brně, Doubí u Třeboně a Žinkovech, na stavební investice, na podporu mezinárodních styků a v neposlední řadě na profesionální služby zabezpečující řádný chod ČASPV. Velká část státních dotací byla využita na podporu odborů SPV, v oblasti činnosti mládeže a seniorů, a to formou nákupu náradí a náčiní a příspěvku na nájemné za pravidelné cvičební hodiny.

3.3.3 Hospodaření v roce 2012

Náklady organizace v roce 2012 činily 110 573 000 Kč a výnosy byly vyčísleny na 21 758 000 Kč. Hospodářský výsledek byl opět ztrátový, a to ve výši 81 017 000 Kč. Záporný výsledek hospodaření vznik především snížením aktiv v položce dlouhodobé cenné papíry, jejichž hodnota v účtované částce 77 860 000 Kč se díky prodeji SAZKA a.s. musela z účetnictví vyvést.

Pro rok 2012 byl schválen schodek – 6 207 000 Kč. Plánovaný schodek byl překročen vlivem snížení aktivní položky dlouhodobé cenné papíry. Bez tohoto účetního kroku by byl plánovaný schodek dodržen.

Tab. 4.3 Hospodářská činnost 2012

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	2 144 000 Kč	Tržby za vlastní výkony a zboží	7 798 000 Kč
Služby	11 137 000 Kč	Změna stavu vnitroorganizačních zásob	0 Kč
Osobní náklady	5 429 000 Kč	Aktivace	0 Kč
Daně a poplatky	289 000 Kč	Ostatní výnosy	3 269 000 Kč
Ostatní náklady	762 000 Kč	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	1 012 000 Kč
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	84 123 000 Kč	Přijaté příspěvky	3 949 000 Kč
Poskytnuté příspěvky	6 689 000 Kč	Provozní dotace	13 528 000 Kč
Daň z příjmů	0 Kč		
Náklady celkem	110 573 000 Kč	Výnosy celkem	21 758 000 Kč

Zdroj: Výkaz zisku a ztrát za rok 2012, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Stejně jako v roce 2011, ani v roce 2012 v příjmech nebyl podíl ze zisku akciové společnosti SAZKA ve výši odpovídající vlastnictví akcií této společnosti, neboť SAZKA a.s. byla v roce 2011 prodána. V roce 2012 ČASPV obdržela ze státního rozpočtu dotaci od MŠMT v celkové výši 12,2 mil. Kč, z toho 2,3 mil. Kč na údržbu ČASPV a pro subjekty žádající přes naše sdružení, kterým bylo přeposláno 666 000 Kč. ČASPV též obdržela státní dotaci od MPSV ve výši 139 000 Kč. Dotace byla účelově určena pro seniorskou akci Dny zdravého stárnutí.

3.3.4 Hospodaření v roce 2013

V roce 2013 organizace vynaložila náklady ve výši 21 500 000 Kč, výnosy dosáhly výše 15 636 000 Kč. V tomto roce byl hospodářsky výsledek opět v záporné hodnotě, tedy ztráta dosáhla 21 484 364 Kč. Tento výsledek byl také ovlivněn tím, že dotace z MŠMT činila 2 449 000 Kč. Dotace byly schváleny pro oblasti – Organizace sportu 2 000 000 Kč a oblasti Údržba a provoz 449 000 Kč, což je oproti srovnávaným období nejnižší částka.

Tab. 4.4 Hospodářská činnost 2013

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	989 000 Kč	Tržby za vlastní výkony a zboží	5 944 000 Kč
Služby	5 685 000 Kč	Změna stavu vnitroorganizačních zásob	0 Kč
Osobní náklady	4 764 000 Kč	Aktivace	0 Kč
Daně a poplatky	256 000 Kč	Ostatní výnosy	3 253 000 Kč
Ostatní náklady	242 000 Kč	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	17 000 Kč
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	6 171 000 Kč	Přijaté příspěvky	3 552 000 Kč
Poskytnuté příspěvky	3 393 000 Kč	Provozní dotace	2 870 000 Kč
Daň z příjmů	0 Kč		
Náklady celkem	21 500 000 Kč	Výnosy celkem	15 636 000 Kč

Zdroj: Výkaz zisku a ztrát za rok 2013, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/onas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Největší část výnosů v roce 2013 byly zajištěny členskými příspěvky s částkou 3 552 000 Kč a také výnosy z hlavní činnosti, jejichž část činila 5 944 000 Kč.

Za náklady týkající se vlastní správy, byla vynaložena částka 4 764 000 Kč na sekretariát ČASPV a to na administrativní a metodické práci spojené s činností organizace.

3.3.5 Hospodaření v roce 2014

Nákladové položky v roce 2014 činily 24 320 000 Kč a výnosové položky dosáhly výše 20 408 000 Kč. Výsledek hospodaření pro rok 2014 byl opět záporný, tedy ztráta dosahovala částky 3 912 000 Kč. Oproti předchozím ztrátovým obdobím se rok 2014 jevil jako částečnou ekonomickou stabilizací této organizace. Díky úspěšnému jednání s vedením MŠMT ČR, jejichž výsledkem byla obdržena státní dotace v celkové výši 7 000 000 Kč, která byla organizaci poskytnuta. Je to tedy více než trojnásobek oproti roku 2013. Část mimořádné dotace organizace použila pro nezbytnou údržbu tělovýchovných zařízení a pro velmi důležitou a dlouho očekávanou podporu vzdělávání cvičitelů a instruktorů.

Tab. 4.5 Hospodářská činnost 2014

Náklady		Výnosy	
Spotřebované nákupy	975 000 Kč	Tržby za vlastní výkony a zboží	6 505 000 Kč
Služby	7 135 000 Kč	Změna stavu vnitroorganizačních zásob	0 Kč
Osobní náklady	4 890 000 Kč	Aktivace	0 Kč
Daně a poplatky	224 000 Kč	Ostatní výnosy	3 178 000 Kč
Ostatní náklady	388 000 Kč	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek	166 000 Kč
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	6 044 000 Kč	Přijaté příspěvky	3 205 000 Kč
Poskytnuté příspěvky	4 601 000 Kč	Provozní dotace	7 354 000 Kč
Daň z příjmů	63 000 Kč		
Náklady celkem	24 320 000 Kč	Výnosy celkem	20 408 000 Kč

Zdroj: Výkaz zisku a ztrát za rok 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/onas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

3.3.6 Hospodaření v letech 2010 až 2014

Pro dosažení požadovaných vypovídajících hodnot nákladů a výnosů byly zpracovány hospodářské údaje od roku 2010 až do roku 2014. Rok 2010 byl jediný, kdy organizace dosahovala plusových hodnot, tedy zisku. V dalších letech to již byly hodnoty záporné, tedy její výsledek hospodaření byl ztrátový. Jaké výše dosahovaly tyto hospodářské ztráty, zobrazuje graf 4.1.

Graf 4.1 Srovnání jednotlivých výsledků hospodaření občanského sdružení ČASPV v letech 2010 – 2014.



Zdroj: Výkaz zisků a zráť 2010 – 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

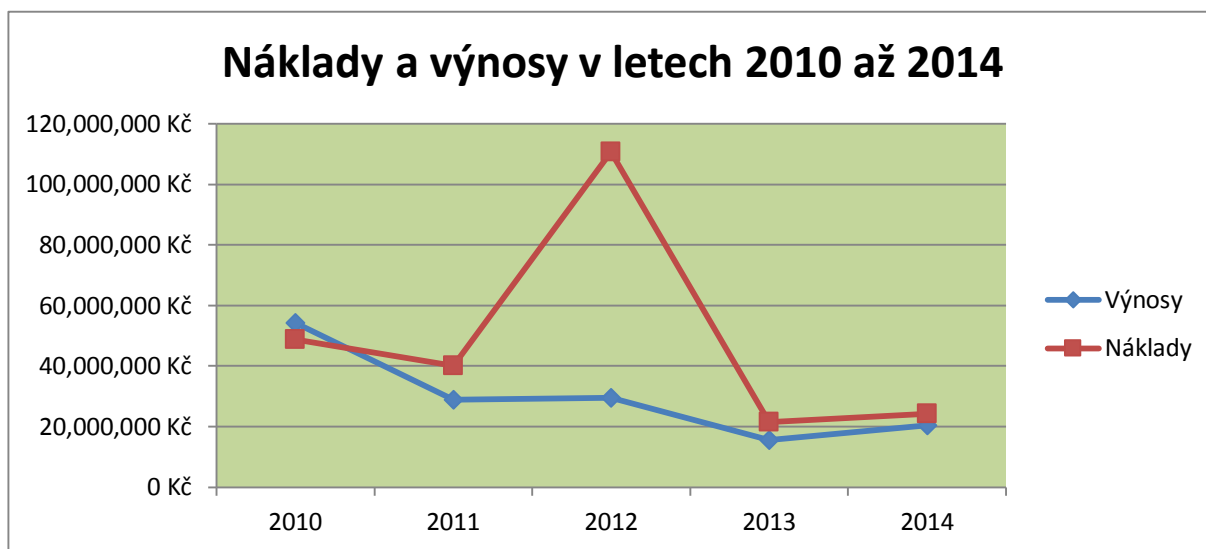
¹²Caspv.cz. Základní informace[online]. [cit. 2015-30-04] Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/zakladni-informace/>

4 ZHODNOCENÍ ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ OBČANSKÉHO SDRUŽENÍ

4.1 Vývoj nákladů a výnosů ČASPV v období 2010 - 2014

Spojnicový graf (4. 1) znázorňuje vývoj nákladů a výnosů za hodnocené období 2010 až 2014.

Graf 4.1 Vývoj nákladů a výnosů občanského sdružení ČASPV v letech 2010 - 2014



Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010 - 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Na základě kvalifikovaného posouzení vycházejícího z analýzy získaných údajů je zřejmý pokles nákladové křivky mezi roky 2010 a 2011, který byl způsoben snížením poskytnutých příspěvků více než o polovinu oproti roku 2010. Tento trend snižování poskytnutých příspěvků pokračoval i v dalších letech, vyjma roku 2014, kdy byly členské příspěvky mírně zvýšeny. Rok 2012 byl ovlivněn konkurzem a následným prodejem SAZKA a.s, což bylo způsobeno snížením aktiv v položce dlouhodobé cenné papíry, jejichž hodnota v účtované částce 77 860 000 Kč byla vyvedena z účetnictví z důvodu prodeje SAZKA a.s. Mezi obdobím roku 2013 a 2014 nebyl viditelný pokles křivky z důvodu zvýšení nákladů na služby. Z provedeného zhodnocení sledovaných let vyplývá snaha o zlepšení ekonomické situace organizace.

Je zřejmé, že výnosové položky nemají ve sledovaném období 2010 až 2014 stabilní hodnoty. Rok 2010 byl ve srovnávaném období jediným rokem, kdy byly výnosy vyšší než

náklady. V období let 2010 a 2011 byl nejvýraznější rozdíl. Důvodem bylo to, že v roce 2011 nebyly v příjmech uvedeny podíly na zisku akciové společnosti SAZKA ve výši odpovídající vlastnictví akcií této společnosti, neboť společnost SAZKA, a.s. byla v tomto roce přihlášena do konkursu a následně byla prodána. Také výrazné snížení dotací z MŠMT mělo významný vliv na následný pokles výnosů. Mírný nárůst výnosů byl zaznamenán v roce 2012 a byl způsoben zvýšením státních dotací oproti roku 2011. Rok 2013 byl opět kritický, neboť organizace obdržela o 80 % nižší státní dotaci než v roce předchozím, což velmi ovlivnilo ekonomickou situaci organizace. Poslední srovnávaný rok 2014 byl, oproti loňskému výsledku, úspěšným rokem díky jednání s vedením MŠMT ČR, jehož výsledkem byla obdržená státní dotace v celkové výši 7 000 000 Kč, což je více než trojnásobek ve srovnání s rokem 2013.

Ucelenější informace o nákladových a výnosových položkách za období let 2010 až 2014 jsou zobrazeny viz. Tab. 4.1.

Tab. 4.1 Náklady a výnosy za období let 2010 až 2014 v Kč.

Náklady a výnosy v letech 2010 až 2014	2010	2011	2012	2013	2014
Výnosy	54 320 925	28 873 037	29 554 132	15 635 846	20 408 000
Náklady	48 857 000	40 024 000	110 573 000	21 500 000	24 320 000
Hospodářský výsledek	5 463 925	-11 150 963	-81 018 868	-5 864 154	-3 912 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010 - 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/onas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

4.2 Analýza vybraných nákladů a výnosů za období 2010 – 2014

Tato kapitola se bude zabývat analýzou 4 vybraných nákladových a výnosových částí za období 2010 – 2014. Ke zhodnocení výnosů byly zvoleny tržby za vlastní výkony a zboží, přijaté příspěvky a provozní dotace. Pro analýzu nákladů byly vybrány služby, odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek, poskytnuté příspěvky.

4.2.1 Vybrané výnosy za období 2010 - 2014

Pro analýzu výnosů byly zvoleny tržby za vlastní výkony a zboží, přijaté příspěvky, provozní dotace a ostatní výnosy z důvodů nejvyšších hodnot ovlivňující hospodaření organizace viz. Tab. 4. 2.

Tab 4.2 Vybrané výnosy za období 2010 – 2014 v Kč.

Výnosy	2010	2011	2012	2013	2014
Tržby za vlastní výkony a zboží	5 910 000	9 799 000	7 798 000	5 944 000	6 505 000
Přijaté příspěvky	1 823 000	5 159 000	3 949 000	3 552 000	3 205 000
Provozní dotace	25 871 000	10 468 000	13 528 000	2 870 000	7 354 000
	33 604 000	25 426 000	25 275 000	12 366 000	17 064 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010 - 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Tržby za vlastní výkony a zboží – vydávání časopisu Pohyb je život, metodická činnost spolku a metodické materiály, sportovní akce, propagační předměty ke zviditelnění spolku jsou hlavní činností v této oblasti výnosů. Za období 2010 – 2014 nejsou viditelné zásadně rozdílné hodnoty, jen rok 2011 převyšuje roky ostatní, tento fakt byl způsoben zvýšeným zájmem o pohybové akce pro dospělé a seniory.

Provozní dotace – v roce 2010 spolek obdržel dotaci ve výši 25 871 000 Kč, z toho 1,2 mil Kč pro sdružené právní subjekty a na investiční akce byly poskytnuty 4 mil Kč, které byly použity na rekonstrukci 2. patra tělovýchovného zařízení v Žinkovech a rekonstrukci ubytovny v tělovýchovném zařízení Doubí u Třeboně. V roce následujícím již byly dotace o více než polovinu nižší oproti roku 2010. Dotace v roce 2012 dosáhla výše 13 528 000 Kč. Z této částky se použilo 2,3 mil. Kč na údržbu ČASPV a pro subjekty žádající přes asociaci, kterým bylo předáno 666 000 Kč. Provozní dotace byly nejnižší v roce 2013, kdy dosáhla částky 2 870 000 Kč z důvodu toho, že MŠMT neschválilo vyšší dotaci. V roce 2014 ČASPV obdržela dotaci 4 000 000 Kč s dodatkem, že tato částka bude zaslána ve čtyřech splátkách. Po opakovaných jednáních s vedením MŠMT a zaslání žádosti o mimořádnou dotaci, ČASPV obdržela částku 3 000 000 Kč s přesným určením použití.

Přijaté příspěvky - stabilní zdroj financí, s nimiž organizace hospodaří, k alespoň částečnému pokrytí hlavních výdajů. V roce 2010 došlo k následujícímu navýšení ročních členských poplatků:

- a) dospělí členové od ročníku 1992 a starší z 60 Kč na 100,- Kč,
- b) děti a mládež do ročníku 1993 a mladší z 30 Kč na 50,- Kč.

Hodnota členského příspěvku nebyla od roku 2010 navýšena. Členskou základnu ČASPV tvoří děti a mládež (viz. Příloha č. 2), dle posledních informací z roku 2014 tato kategorie tvoří 20 205 platících členů z celkových 40 323 platících členů.

4.2.2 Vybrané náklady za období 2010 - 2014

Náklady nejvíce ovlivňující výsledek hospodaření tvoří služby, odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek, poskytnuté příspěvky viz. Tab. 4.3.

Tab. 4.3 Vybrané náklady za období 2010 – 2014 v Kč.

Náklady	2010	2011	2012	2013	2014
Služby	9 929 000	12 101 000	11 137 000	5 685 000	7 135 000
Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	7 650 000	6 648 000	84 123 000	6 171 000	6 044 000
Poskytnuté příspěvky	16 660 000	8 342 000	6 689 000	3 393 000	4 601 000
	34 239 000	27 091 000	101 949 000	15 249 000	17 780 000

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010 - 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Poskytnuté příspěvky – velká část státních dotací byla využita v letech 2010 – 2014 na podporu odborů SPV, v oblasti činnosti mládeže a seniorů, a to formou nákupu náradí a náčiní a příspěvku na nájemné za pravidelné cvičební hodiny. Z krajských a regionálních činností byly ze státních dotací podporovány otevřené sportovní akce s účastí široké veřejnosti. Byly poskytnuty též finanční prostředky odborům SPV, RCSPV a KASPV z vybraných členských příspěvků, které byly od roku 2010 schváleny jako další finanční zdroj pro podporu členů v ČASPV. Hodnota poskytnutých příspěvků byla mezi rokem 2010 a 2011 nižší také z důvodu odchodu cca 6 000 členů spolku. Z analýzy počtu členů vyplývá, že každý rok opustí spolek průměrně 3 000 členů, tedy kromě již zmíněného období 2010 – 2011.

Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek - zde byly porovnávány roky v dosti podobných hodnotách, výjimkou byl rok 2012, kdy byl spolek nucen především snížit aktiva v položce dlouhodobé cenné papíry, jejichž hodnota v účtované částce 77 860 000 Kč se musela z účetnictví vyvést a to z důvodu prodeje společnosti SAZKA a.s.

Služby – služby sekretářů KSPV, administrativní náklady na vedení ČASPV jsou klíčovými pro náklady v oblasti služeb. Období 2010 – 2012 nebylo nijak výrazné. V roce 2013 byl zaznamenán pokles nákladů na služby kvůli restrukturalizaci řízení spolku ČASPV. Tím byla zvýšena efektivita rozhodovacího procesu operativního managementu, zvýšila se osobní zodpovědnost jednotlivých členů a bylo odstraněno nadměrné zatěžování členů VV ČASPV, a v neposlední řadě byly sníženy finanční náklady na řízení ČASPV.

4.3 SWOT analýza

Slouží k určení silných stránek (Strengths), slabých stránek (Weakness), příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats), které se váží k jakémukoli projektu, zejména podnikatelského charakteru. Metoda sestává z třídění a evaluace jednotlivých činitelů, které jsou rozděleny do 4 níže uvedených základních skupin. Vzájemnou interakcí faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu. viz. Tab. 4.3.

Tab. 4.3 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">• Tradice a úspěchy• Akademie cvičitelů a instruktorů ČASPV Editační činnost – časopis Pohyb je život• Pořádání sportovních akcí, školení, seminářů, republikových soutěží• Velký záběr ve výběru typu pohybu, sportovních aktivit umožní aktivní volnočasové využití všem věkovým skupinám obyvatel• Informovanost veřejnosti: internetové stránky, sociální síť Facebook• Zapojení do mezinárodního projektu Active Age a celoevropského projektu Move Week	<ul style="list-style-type: none">• Klesající počet členské základny• Minusový hospodářský výsledek• ČASPV není členem sportovního svazu mezinárodní federace
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none">• Spolupráce s další sportovní asociací v ČR a také v zahraničí• Přilákání nových sponzorů• Zvýšení počtu členů ČASPV větší propagací	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek finanční podpory získaných dotací od státu• Nedostatek financí způsobující pokles počtu akcí a aktivit členů asociace

<ul style="list-style-type: none"> • Získání finančních dotací z nových zdrojů či EU • Rozvoj sportovních aktivit umožní aktivní volnočasové využití všem věkovým skupinám obyvatel • Zkvalitňování technického stavu tělovýchovných zařízení v Žinkovech a v Doubí u Třeboně 	
--	--

Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 2010 - 2014, vlastní zpracování, <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocní-zpravy/>

Silné stránky

- Tradice a úspěchy – asociace existuje více než 20. let a má za sebou množství sportovních úspěchů, lze zmínit Mistrovství světa ve stepu v roce 2014, kde skončila česká výprava druhá v počtu získaných medailí.
- Akademie cvičitelů a instruktorů ČASPV – je součástí systému vzdělávání v ČASPV. Organizuje vzdělávání instruktorů a cvičitelů. V současné době má ČASPV uděleno 12 akreditací.
- Editační činnost – časopis Pohyb je život – časopis vychází v tištěné i elektronické podobě a je díky své odbornosti a kvalitě velmi důležitým prostředkem propagace směrem k odborné veřejnosti.
- Pořádání sportovních akcí, školení, seminářů, republikových soutěží – v roce 2014 bylo uskutečněno 6 školení, lze zmínit vyškolení lektorů pro odbornost „management a marketing“; 15 seminářů, 6 pohybových akcí, příkladem je akce Léto v Doubí; a 7 republikových soutěží, především v dětských a dorosteneckých kategoriích.
- Velký záběr ve výběru typu pohybu, sportovních aktivit umožní aktivní volnočasové využití všem věkovým skupinám obyvatel.
- Informovanost veřejnosti: internetové stránky, sociální síť Facebook.
- Zapojení do mezinárodního projektu Active Age a celoevropského projektu ISCA Move Week – projekt Active Age se zaměřuje na propagaci významu pohybových aktivit pro aktivní období „třetího věku“; projekt ISCA Move Week, je součástí kampaně NowWeMove – uskutečnilo se přes 4 500 dílčích akcí, v kterých bylo aktivně zapojeno přes jeden milion obyvatel Evropy.

Slabé stránky

- Klesající počet členské základny – v kapitole 4. 2 již byla zmíněna informace o postupném poklesu členské základny organizace v průměru o 3 000 členů za rok.
- Minusový hospodářský výsledek – v období 2011 – 2014 dosáhl spolek záporného hospodářského výsledku. I když hodnoty jsou postupně klesající, stále je to riziko stability spolku.
- Není členem sportovního svazu, mezinárodní federace – kvůli skutečnosti, že ČASPV není klasickým sportovním svazem a není členem mezinárodní federace, se nepodařilo zařadit spolek mezi národní sportovní svazy, které dostávají finanční příspěvek od Českého olympijského výboru na podporu činnosti dětí a mládeže.

Příležitosti

- Spolupráce s další sportovní asociací v ČR a také v zahraničí – rozvíjení spolupráce například s Českou gymnastickou federací, Českou obcí sokolskou, Jihočeskou univerzitou a ze zahraničí Evropská gymnastické unie či Slovenská gymnastická federácia.
- Přilákání nových sponzorů – webové stránky poskytují prostor pro bannerovou prezentaci partnerů a příznivců sportu pro všechny.
- Zvýšení počtu členů ČASPV díky větší propagaci – spolek je aktivně zapojen na sociální síti Facebook, což by mohlo přilákat mladší část populace. Díky veřejným sportovním akcím může také oslovit střední a starší generaci zájemců o sport a zdravý životní styl.
- Získání finančních dotací z nových zdrojů či EU - ČASPV by se mohla aktivně informovat o možnosti dotačních programů nejen u nás v České republice, ale také od Evropské Unie.
- Rozvoj sportovních aktivit umožní aktivní volnočasové využít všem věkovým skupinám obyvatel – stále i nově pořádané sportovní akce, semináře udržují ČASPV v povědomí společnosti.
- Zkvalitňování technického stavu tělovýchovných zařízení v Žinkovech u Nepomuku, v Doubí u Třeboně, Dům sportu Brno a Sportovní, školící a klubové centrum Praha.

Hrozby

- Nedostatek finanční podpory získaných dotací od státu – z důvodu toho, že byly sledovány výnosy ČASPV je zřejmé, že dotace od MŠMT jsou klíčové pro financování spolku. Tyto dotace jsou nestálé, jedním z důvodů může být také klesající počet členské základny.
- Nedostatek financí způsobující pokles počtu akcí a aktivit členů – asociace zaznamenala ve sledovaném období pokles zájmů o semináře, rovněž určitou část musela zrušit. Možným důvodem může být snížení členské základny, čímž se částečně snížil okruh zájemců o tyto semináře a další vzdělání.

5 ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření zapsaného spolku Česká asociace Sport pro všechny, zjištění zdrojů výnosů a nákladů, a jestli organizace hospodaří se ziskem nebo ztrátou.

Kapitola druhá nazvaná Neziskové organizace v ČR byla zaměřena na členění národního hospodářství dle dvou principů a to dle principu financování a trojúhelníkového modelu národního hospodářství podle Victora A. Pestoffa. Další část kapitoly byla věnována typologii neziskových organizací a jejich charakteristice. Byly vymezeny formy neziskových organizací dělících se na státní a nestátní, se zaměřením na zapsaný spolek, kde bylo nutné zmínit změnu v právní úpravě z občanského sdružení na zapsaný spolek a také náležitosti potřebné k založení, chodu a zániku spolku. Část kapitoly byla věnována posláním a cílům neziskové organizace a také jejich financování.

V třetí kapitole s názvem Analýza činnosti a hospodaření vybrané neziskové organizace byly poprvé uvedeny informace o zapsaném spolku České asociace Sport pro všechny a bylo získáno povědomí o činnostech ČASPV, které nabízí všem zájemcům o pohyb a rekreační sport. Byly zde vymezeny pravidla hospodaření vybraného zapsaného spolku a v poslední části byla provedena analýza jednotlivých let hospodaření za období 2010 – 2014, konkrétně nákladových a výnosových položek a jejich vývoj v období pěti let. K vyhodnocení údajů byly použity výroční zprávy, které byly dostupné na internetových stránkách ČASPV

Poslední kapitola s názvem Zhodnocení hospodaření občanského sdružení byla v první části věnována vývoji nákladů a výnosů za období 2010 – 2014. Ze srovnaných údajů bylo zřetelné, že hospodářský výsledek organizace měl kolísavé tendence, avšak jednoznačně bylo možné říci, že se nákladové a výnosové položky z roku 2014 oproti roku 2010 snížily v podstatě o polovinu. Toto tvrzení bylo potvrzeno faktem, že členská základna spolku poklesla v roce 2014 o 62 % ve srovnání s rokem 2010. Dále byly zhodnoceny tři vybrané nákladové a výnosové položky v období 2010 – 2014. Poslední část bakalářské práce byla věnována SWOT analýze, kde byly uvedeny slabé a silné stránky a byly vyzdvihnuty příležitosti a upozorněno na hrozby.

Řešením bakalářské práce bylo zjistit odpovědi na otázky uvedené v úvodu této bakalářské práce – jak hospodaří ČASPV a které výdaje a výnosy nejvíce ovlivňují výsledek hospodaření? Na základě kvalifikovaného posouzení vycházejícího z analýzy získaných údajů bylo zjištěno, že spolek hospodaří ve sledovaném období se ztrátou, kromě roku 2010, kdy byl

výsledek hospodaření kladný. Avšak z hodnot bylo zřejmé, že je spolek úspěšný v postupném snižování záporných hodnot. Náklady, které nejvíce ovlivňují výsledek hospodaření, byly náklady na služby a na poskytnuté příspěvky. U výnosových položek bylo zjištěno, že je spolek nejvíce závislý na poskytnutých dotacích od MŠMT, které byly za srovnávané období kolísavé.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Knižní publikace

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. Základy ekonomie sportu. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 192 s. ISBN: 80-86929-04-3.

KUVÍKOVÁ, H, MAŤÁTKOVÁ, K., STEJSKAL, J, Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky, 1. vyd. Praha : Wolters Kluwer ČR, 2012, 172 s, ISBN: 978-80-7357-973-9.

NOVOTNÝ, Jiří a kol. Sport v ekonomice. 1.vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Organizace neziskového sektoru, 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, 188 s, ISBN: 978-80-86929-54-5.

RŮŽIČKOVÁ, Růžena. Neziskové organizace: vznik – účetnictví – daně. 8. vyd. Olomouc: Anag, 2006, 231 s, ISBN: 80-7263-343-0.

STRECKOVÁ, Yvonne a Ivan MALÝ. Veřejná ekonomie pro školu i praxi. 1. vydání. Brno: Computer Press, 1998. 214 s. Ekonomie. ISBN 80-7226-112-6.

TETŘEVOVÁ, L., Veřejná ekonomie, 1.vyd. Příbram: PROFESSIONAL PUBLISHING, 2008, 173 s, ISBN: 978-80-86946-79-5.

Internetové zdroje

Caspy.cz. Základní informace[online]. [cit. 2015-30-04]
Dostupné z: <http://www.caspy.cz/cz/o-nas/zakladni-informace/>

wkonline.cz Transformace občanských sdružení na spolky od 1.1.2014[online].
[cit. 2015-30-04] Dostupné z: <http://www.wkonline.cz/ao/cs/dokument/nahled-dokumentu/?doc=d37308v47206p1&query=doplnila+%24index%3D1720&&docno=4>

Neziskovky.cz. Vývoj počtu vybraných forem neziskových organizací v letech 1990 – 2013 [online]. [cit. 2015-30-04].

Dostupné z http://www.neziskovky.cz/sdata/stat_NNO_tabulka_1990_2013_619.pdf

Mmr.cz Dotace pro nestátní neziskové organizace 2015[online].
[cit. 2015-30-04] Dostupné z: <http://mmr.cz/cs/Ministerstvo/Programy-a-dotace/Dotace-pro-nestatni-neziskove-organizace-2015>

Sunmarketing.cz. Swot analýza [online]. [cit. 2015-24-07] Dostupné z: http://www.sunmarketing.cz/nastroje/slovník/swot-analyza?sa=X&ved=0CCQ9Q9EwBWoVChMIjrf_p-v2xglVBGvbCh2SNgiw

Výroční zprávy:

Caspv.cz. Výroční zpráva za rok 2014[online]. [cit. 2015-05-01]

Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocni-zpravy/>

Caspv.cz. Výroční zpráva za rok 2013[online]. [cit. 2015-05-01]

Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocni-zpravy/>

Caspv.cz. Výroční zpráva za rok 2012[online]. [cit. 2015-05-01]

Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocni-zpravy/>

Caspv.cz. Výroční zpráva za rok 2011[online]. [cit. 2015-05-01]

Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocni-zpravy/>

Caspv.cz. Výroční zpráva za rok 2010[online]. [cit. 2015-05-01]

Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/dokumenty/vyrocni-zpravy/>

Vláda.cz Výroční zpráva 2013 [online]. [cit. 2015-05-03]

Dostupné z <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/dokumenty/vyrocni-zprava-2013-119806/>

Vláda.cz Výroční zpráva 2012 [online]. [cit. 2015-05-03]

Dostupné z <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/dokumenty/vyrocni-zprava-2012-107582/>

SEZNAM ZKRATEK

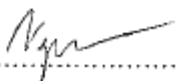
ČASPV	Česká asociace sport pro všechny
ČR	Česká republika
ČSZTV	Československý svaz tělesné výchovy
EU	Evropská Unie
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NOZ	Nový občanský zákoník
NNO	nestátní nezisková organizace
OSA	Ochranný svaz autorský pro práva k dílům hudebním, z. s
SPS	program Sportovních středisek

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámena s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové (bakalářské) práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 20.2.2015

.....


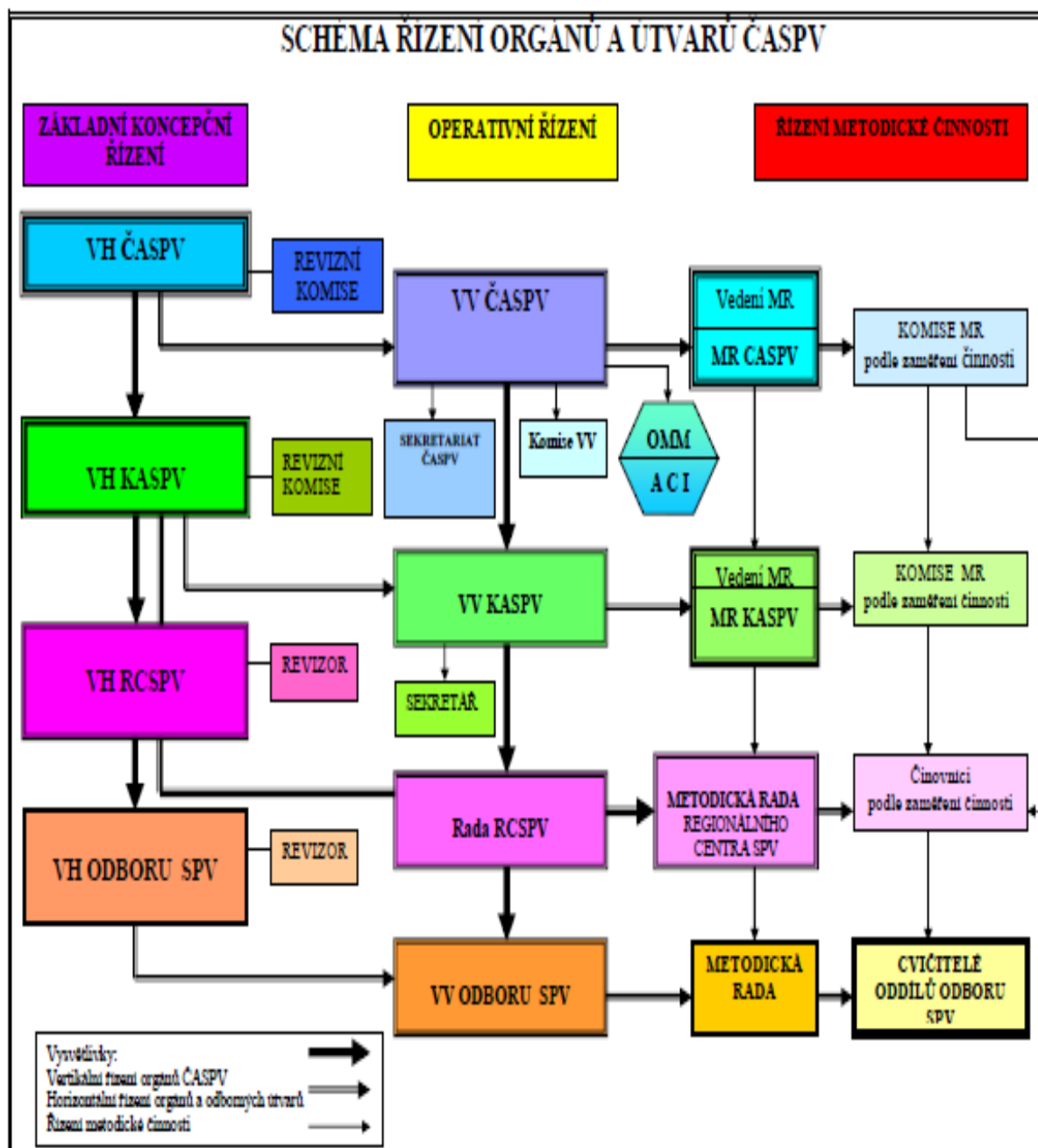
Adriana Vajbarová

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 Schéma řízení orgánů a útvarů ČASPV pro rok 2014

Příloha č. 2 Členská základna ČASPV v roce 2014

Příloha č. 1 Schéma řízení orgánů a útvarů ČASPV pro rok 2014



Příloha č. 2 Členská základna ČASPV v roce 2014

ČLENSKÁ ZÁKLADNA

ČLENOVÉ	Muži	Ženy	Dorci	Dorky	Žáci	Žákyně	Děti	Dospělí	Mládež	CELKEM
	5694	16368	1190	1668	4324	7571	5757	22062	20510	42572

Fyzický počet členů: 42367

Platící členové 2014: 40323, z toho 20118 dospělých a 20205 mládež.

CVIČITELÉ	C.kva	I.	II.	III.	IV.	
	4273	131	544	2942	656	Fyzický počet cvičitelů: 3482

ODBORY	Celkem 733 z toho má cvičitele 596						
	Začlenění	ČUS	ATJSK	UNITOP	UASK	ČASPV	nezačleněný
		596	16	1	0	117	3

